

苏州市级财政支出项目绩效自我评价报告

苏州市级财政支出项目绩效自评表						
项目名称		数字化校园平台建设类项目			项目年份	2018
项目主管部门(单位)		苏州市职业大学				
市级预算执行情况(万元)	年初预算数	当年使用上年结余、结转及当年调整预算数		财政拨款数		指标结余数
	1852.00	0.00		1852.00		0.00
市级财政资金使用情况(万元)	财政拨款数	实际支付数	资金结余、结转数	其中:		财政收回数
				结转数		
1852.00	1828.56	23.44	0.00	0.00		
项目资金构成(详细列出各子项目名称和金额)		子项目名称			实际金额(万元)	
		合计			1828.56	
		SDN 网络设备及建设项目			129.09	
		智慧教室建设			196.93	
		容灾机房建设			212.43	
		数据中心扩容设备及建设			201.88	
		网络信息安全设备及建设			128.9	
		诊改大数据平台建设			264.73	
		移动校园平台及应用建设			367.9	
		学生网上办事大厅建设			295	
		图书馆网络改版、微信平台			31.7	
项目	类别	指标名称	目标值	权重	实际完成值	自评分
项目绩效实现情况(80分)	投入目标(26分)	资金使用合规性	合规	3	好	3
		财务制度健全性	健全	3	好	3
		资产产权明确性	资产明确	1	好	1
		各级财政应承担资金到位率	=100%	1	=100%	1

	预算执行率	=100%	6	=98.73%	6
	专款专用率	=100%	3	=100%	3
	资金节约率	15%及其 以下	1	=1.27%	1
	配套设施到 位率	=100%	1	=100%	1
	实际风险事 件有效控制 率	=100%	1	=100%	1
	政府采购规 范性	规范	2	规范	2
	可行研究充 分性	充分	1	好	1
	工程变更合 规性	合规	1	好	1
	与预期质量 计划差距定 期检查率	=100%	1	=100%	1
	业务运维体 系健全性	健全	1	好	1
产出目标 (24分)	基础设施建 设系统	=6套	3	=6套	3
	交换机	=107台	3	=107台	3
	智慧门锁	=200套	3	=200套	3
	网络信息安 全建设系统	=11套	3	=11套	3
	智慧校园应 用建设系统	=7套	3	=7套	3
	图书馆网站 改版、微信平 台建设	=1套	3	=1套	3
	学生事务与 发展中心网 上办事大厅 系统	=1套	3	=1套	3
	信息系统等 级保护技术 标准	达标	3	4	3
结果目标	多媒体教室、	达标	4.4	较好	3.52

	(22分)	实验实训机房、网络基础设施升级改造					
		容灾机房和网络信息安全建设,提升学校网络信息安全防护能力	达标	4.4	4	较好	3.52
		网上办事服务大厅建设为师生提供便捷的一站式服务	达标	4.4		较好	3.52
		教师满意度	≥85%	4.4		=91.18%	4.4
		学生满意度	≥85%	4.4		=94.72%	4.4
	影响力目标(8分)	建立健全长效管理机制	健全	8		较好	6.4
合计						75.76	

填表说明:

1. “市级预算执行情况”、“市级财政资金使用情况”均含非税收入。“年初预算数”填“二下”数;“当年使用上年结余、结转及当年调整预算数”填当年使用上年结余、结转数以及追加或调减预算数;“财政拨款数”填财政部门实际拨付的款项数;“实际支付数”填资金实际支付到最终使用者的数额;“结转数”填结转以后年度使用的资金数;“财政收回数”填财政部门收回的资金数。指标结余数=年初预算数+当年使用上年结余、结转及当年调整预算数-财政拨款数;资金结余、结转数=财政拨款数-实际支付数=结转数+财政收回数。
2. “指标名称”中“投入”类指标根据项目类型,按照《2017年度苏州市级财政支出项目绩效评价“投入”类共性指标》规定,逐一对照进行自评价;“产出”、“结果”、“影响力”三类指标填列预算部门(单位)报送的绩效目标申报表中经财政部门审核通过的指标,如发生绩效目标调整的,以经财政部门批准调整后的指标为准。
3. 各项指标权重值为根据指标数量将该类总分值分摊到各项指标的分值,即各项指标分值=该类总分值/指标个数。
4. 各项数据采集的时间节点均为2019年12月31日。定性指标按照好、较好、一般、较差、差等级评分,分别得对应权重值的100%、80%、60%、40%和20%。定量指标评分规则:“产出”类每项指标的实际完成值对应预期设定的目标值,完成100%~130%得权重值满分,实际完成值每低于目标值1个百分点相应扣减权重值的5%,超过130%的每超过1%扣权重值1%;除指标解释中有特别说明的以外,“投入”类指标评分规则同“产出”类指标;“结果”类指标以100%及以上为满分,每降低1%扣权重值5%。某项指标无法提供具体数值,且无说明,得0分。

项目基本情况

项目概况	<p>根据《教育部关于进一步推进职业教育信息化发展的指导意见》和《省教育厅办公室关于在全省普通高校推广建设“一站式”学生事务与发展中心的通知》精神，以服务师生为中心，以教学信息化为重点，坚持创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念,促进信息技术与教育教学深度融合。从服务全局、融合创新、深化应用、完善机制四个维度，不断推进智慧校园各项工作的开展，充分发挥教育信息化在构建服务型校园的进程中支撑发展与引领创新的重要作用。更好地服务于立德树人和学校发展大计，为学校的教育教学改革和创新、教育思想和理念的转变、师生信息素养的提升、学生的全面发展提供强有力的信息资源支撑，进而推动教育教学模式与教育服务供给方式的变革，提升教育治理体系和治理能力现代化水平,充分发挥信息技术对教育的革命性影响作用。</p> <p>本项目建设资金预算 1852 万元，项目实施主要包括智慧校园基础设施建设、智慧校园网络安全建设、智慧校园应用建设。</p> <p>基础设施建设：智慧教室一期项目建设、校园网 SDN 一期项目建设、容灾机房网络及服务器系统建设、高性能网络探针系统；网络安全建设：容灾备份机房建设、数据库防火墙 DBFW、文档云系统扩容、备份一体机扩容、万兆 Web 应用防火墙 WAF、万兆基于应用的交付系统、智能 DNS 设备、高性能存储系统扩容、应用安全网关、垃圾邮件网关系统、网络安全服务、Web 缓存服务器；应用建设：辅助决策服务一期建设、可视化平台建设、办事大厅及学生事务服务项目建设、移动校园平台及应用建设、教师主页系统建设、一表通系统建设、视频智能分析应用一期项目。</p>
项目总目标	<p>根据《教育部关于进一步推进职业教育信息化发展的指导意见》和《省教育厅办公室关于在全省普通高校推广建设“一站式”学生事务与发展中心的通知》精神，初步完成网络安全防护体系的构建，以确保学校设信息化基础设施能够达到正常使用的标准，提升我校教育信息化水平，通过信息化手段提升学校管理和服务水平，适应互联网+发展趋势，为终端用户提供跨平台的信息化访问体验。</p>
年度绩效目标	<ol style="list-style-type: none">1、项目建设按计划实施进行，无延期现象；2、确保项目实施质量，按期验收合格。

项目实施情况

一、项目实施流程和内容

本专项资金主要包括五个子项建设（基础设施建设，网络安全信息建设，智慧校园应用建设，图书馆网络改版、微信平台和学生事务与发展中心网上办事大厅），具体项目实施细分为 SDN 网络设备及建设、智慧教室建设、容灾机房建设、数据中心扩容设备及建设、网络信息安全设备及建设、诊改大数据平台建设、移动校园平台及应用建设、学生网上办事大厅建设和图书馆网络改版、微信平台 9 个招标项目，各招标项目主要内容和用途如下：

1.SDN 网络设备及建设: 2018 年 7 月实施采购, 2018 年 9 月签订合同, 2018 年完成建设并通过验收。本项目主要是利用 SDN 技术对原有校园网络进行改造, 实现网络泛载高弹性、快速入网、策略随行、分级分权管理, 提升网络管理效率。保持网络架构不变, 在核心交换机处部署 SDN 控制器对全网进行改造, 新增配置支持 openflow 的接入及汇聚交换设备来替换原有老旧设备。涉及 SDN 控制器 1 套、SDN 汇聚交换 7 台、机、SDN 接入交换机 35 台以及 48 口千兆交换机 107 台, 遍布全校所有楼宇的汇聚和接入, 完成全网升级和改造。项目实施后校园网络整体扁平化管理, 网络故障排除所需时间大大缩减, 有效的提高了网络使用的舒适度和网络管理效率;

2.智慧教室建设: 2018 年 9 月实施采购, 2018 年 11 月签订合同, 2018 年完成主要设备进场, 2019 年 12 月完成建设并通过验收。本项目主要利用物联网、云计算、大数据的新兴信息技术, 围绕全校实验实训室联网门锁改造, 本期改造实训室 190 间智慧门锁, 通过智慧教室管理平台统一进行管控, 实现按照教师课表以一学期时限的方式进行自动授权; 对 50 间实训室能耗进行试点管理, 通过智能电表来进行实时监测; 10 间多媒体教室的试点改造通过在线巡课系统对改造的 10 间多媒体教室进行督学督导, 立足教学活动需求, 运用智慧技术, 提供智慧服务, 实现智慧管理。智慧教室管理平台控制中心的主要目的就是实现对教室内所有的教学设备设施进行统一集中的自动化管理。包含对传统多媒体教学设备(如: 电脑、投影机、投影幕、功放等)、及在新型教学理念支撑下所出现的新型教学设备, 如: 触摸一体机等, 环境控制设备(如: 灯光、窗帘、讲台锁、空调、温湿度、红外感应等)进行自动化、智能化的控制;

3.容灾机房建设: 2018 年 8 月实施采购, 2018 年 9 月签订合同, 2019 年 12 月完成建设并通过验收。本项目主要是实现对主校区数据中心的容灾, 从机房到数据中心网络、主机存储再到上层应用的整体容灾。机房方面, 通过对干将西路校区原有机房进行改造, 建设一个全新的基于冷通道技术的容灾机房, 其中将包括机柜系统、冷通道、配电柜、精密空调、UPS、新风系动环监控系统、灭火保护、防雷接地、综合布线等。网络方面, 通过部署两台锐捷 S6220 交换机, 上连干将西路校区校园网核心交换机, 下连容灾服务器, 实现网络层面的容灾。主机存储方面, 通过部署 5 台泽塔云云平台系统, 并与主校区数据中心机房的 5 台泽塔云云平台系统组成集群, 实现主机存储方面的容灾。应用层面, 通过泽塔云的双活容灾系统实现虚机的容灾, 主校区数据中心机房出现故障后, 可在容灾中心的云平台实现快速业务恢复, 同

时可借助负载均衡器实现业务层面的双活；

4.数据中心扩容设备及建设: 2018年7月实施采购,2018年10月签订合同,2018年11月完成建设并通过验收。本项目主要是建设1套统一存储系统、1套存储资源统一管理系统、扩容1套爱数 Anyshare 文档云存储系统、1套数据备份一体机,同时在数据中心及校园网出口部署了云缓存系统为全校师生提供 Web 缓存服务。其中统一存储系统主要作为 NAS 存储,提供空间给应用系统使用,存储资源统一管理系统用于对数据中心存储设备进行管理,包括设备和资源的管理,文档云存储系统对当前的文档云集群扩容,数据备份一体机主要用于对学校现有泽塔云云平台系统进行备份使用,云缓存系统用于缓存热点流量,包括视频、音板等,减少校园网出口带宽的压力,提升用户上网体验。项目夯实了数据中心底座,提升网络信息安全防御能力;

5.网络信息安全设备及建设: 2018年8月实施采购,2018年9月签订合同,2018年11月完成建设并通过验收。本项目主要是建设 WEB 应用防火墙,串联部署,做双活串联部署在出口防火墙和数据中心交换机间,(新)万兆 WAF 串在主链路,(原有)千兆 WAF 串在备链路,(新)万兆 WAF 承担反向代理工作,(原有)千兆 WAF 上的反向代理工作由本次新采购的万兆 WAF 承担,在任意一台 WAF 进行的配置和策略变更以及产生的攻击事件,会实时同步到对端 WAF;数据库防火墙,旁路部署在数据中心交换机上,能够主动实时监控、识别、告警、阻断绕过网络边界(FireWall、IDS\IPS 等)防护的数据攻击行为;下一代防火墙,新增的设备与原来的设备做 HA 模式,新的防火墙将作为主设备,原有防火墙为备,分别检测下行链路,主备策略同步,保证任何一个设备或者下行链路出现故障都不会影响用户的业务使用;安全应用网关,在 DMZ 区域增加一台安全应用网关,主链路串联在 WAF 与出口防火墙之间。保护数据流量的安全,分析并预警核心交换机主要进出流量的恶意行为,威胁攻击;服务器安全防护系统,在虚拟化服务器上安装防病毒软件,有效查杀威胁系统正常运行的病毒、恶意脚本、木马、蠕虫等恶意代码,并执行安全策略;邮件网关,能够极大地减少病毒和垃圾邮件对邮件服务器带来的负荷。提供附件扫描,病毒过滤,比率控制等技术,保证接收邮件都是合法无毒的;落实国家等级保护制度的相关要求,进一步提升自身的安全防护能力;

6.诊改大数据平台建设:2019年3月实施采购,2019年5月签订合同,2021年11月完成建设并通过验收。本项目是建设学校诊改大数据平台,数据可视化平台、AI 人脸识别引擎和一表通系统。诊改管理平台是诊改大数据平台的基础,此包括了智能数据采集、智能存储检索、智能实时计算、智能挖掘算法、智能统一 API、智能数据运维、智能数据安全;诊改画像系统从学院、师资、学生、专业、课程五个维度来进行数据的全面展示;综合预警分析系统包含学校综合预警、专业综合预警,课程综合预警,老师预警信息、学生预警信息;图书馆大数据展示系统包含图书借阅排行展示、借阅量数据展示、到馆人数统计、本馆风采展示、今日推荐、通知公告、昨日阅读之星、总分馆模块、小工具模块、拼接大屏展示系统和其他内容。

7.移动校园平台及应用建设:2018年10月实施采购,2018年12月签

订合同，2021年4月完成建设并通过验收。本项目是移动校园建设与学校整体信息化建设互为协同，要结合学校信息基础设施建设、信息资源建设、应用系统建设、支撑体系建设等环节的内在联系和逻辑关系，站在学校全局高度统一设计、合理规划，从而服务于校内师生、业务职能部门和各级领导，主要包括移动平台建设、移动应用建设、网上办事大厅应用服务建设和教师主页建设。

8.学生网上办事大厅建设:2018年9月实施采购,2018年11月签订合同,2019年12月完成建设并通过验收。本项目是移动校园建设与学校整体信息化建设互为协同,要结合学校信息基础设施建设、信息资源建设、应用系统建设、支撑体系建设等环节的内在联系和逻辑关系,站在学校全局高度统一设计、合理规划,从而服务于校内师生、业务职能部门和各级领导,主要包括移动平台建设、移动应用建设、网上办事大厅应用服务建设和教师主页建设。本项目是建设网上办事大厅“直通车”,学生在网上直接登记申报,审批人员网上审核,变“学生少跑腿”为“数据跑路”,极大方便办事师生。涵盖涉及学生的多部门多项业务,基本包含:学生迎新注册、评奖评优、学生资助、学籍学历、考试业务、课程选定、社会实践、社团活动、就业创业、征兵服务、学生住宿、毕业离校以及户籍办理、医疗保险、个人信息完善、权益维护等日常事务的集中咨询和办理工作。

9.图书馆网络改版、微信平台:2018年11月实施采购,2018年12月签订合同,2019年12月完成建设并通过验收。本项目是建设图书馆服务门户,包括提供门户后台管理系统、在线咨询模块、针对网站访问行为的分析功能、门户网站实现动静分离;空间预约子系统和我的图书馆,建设一站式资源检索平台,整合我校图书馆所购置各类数据资源(包含纸本资源与电子资源)、提供一站式检索入口、保证读者通过一次检索操作,就能够将馆藏各类文献查找完毕,输出全部检索结果;建设微信图书馆,实现纸质馆藏文献的移动检索等功能;建设三维导航系统,对图书馆各物理空间进行导航。

二、资金使用情况

本支出计划执行过程中,各子项目严格按照《苏州市职业大学专项资金管理暂行办法》等各类财政财务管理制度执行,每个项目均实行项目负责人制,项目的确立、实施、验收均实行领导审核制,需政府采购的项目严格执行招投标制度和程序。截止2021年底,所有子项目均已完成,其中智慧校园应用建设的诊改大数据平台项目中“内部质量保证系统”进行多次沟通,始终无法按照学校的要求完成建设,考虑到项目实施时间较长,故在项目验收是对其未实施的内容进行核减。

1.SDN网络设备及建设(教1807-14):项目预算130万元,中标金额129.087万元,截止到2021年12月,实际支付129.087万元,已全部支付完成。

2.智慧教室建设(教1808-7):项目预算200万元,中标金额196.9297万元,截止到2021年12月,实际支付187.083215万元,5%的质保金9.846485万元待质保到期后支付。

3.容灾机房建设(教1807-15):项目预算215万元,中标金额212.425

万元，截止到 2021 年 12 月，实际支付 201.80375 万元，5%的质保金 10.62125 万元待质保到期后支付。

4.数据中心扩容设备及建设（教 1807-17）：项目预算 205 万元，中标金额 201.88 万元，截止到 2021 年 12 月，实际支付 201.88 万元，已全部支付完成。

5.网络信息安全设备及建设（教 1807-16）：项目预算 130 万元，中标金额 128.9 万元，截止到 2021 年 12 月，实际支付 128.9 万元，已全部支付完成。

6.诊改大数据平台建设（教 1901-8）：项目预算 296 万元，中标金额 291.33 万元，核减 26.6，截止到 2021 年 12 月，实际支付 251.4935 万元，5%的质保金 13.2365 万元待质保到期后支付。

7.移动校园平台及应用建设（教 1808-6）：项目预算 370 万元，中标金额 367.9 万元，截止到 2021 年 12 月，实际支付 349.505 万元，5%的质保金 18.395 万元待质保到期后支付。

8.学生网上办事大厅建设（教 1808-5）：项目预算 296 万元，中标金额 295 万元，截止到 2021 年 12 月，实际支付 280.25 万元，5%的质保金 14.75 万元待质保到期后支付。

9.图书馆网络改版、微信平台（教 1808-8）：项目预算 35 万元，中标金额 31.7 万元，截止到 2021 年 12 月，实际支付 31.7 万元，已全部支付完成。

三、项目完成情况

根据《教育信息化“十三五”规划》（教技【2016】2号）、《江苏省“十三五”教育信息化发展专项规划》、《教育部关于进一步推进职业教育信息化发展的指导意见》、《省政府办公厅关于推进智慧教育的实施意见》、《国家网络空间安全战略》、《网络安全法》、《信息系统安全等级保护》、《教育行业网络安全综合治理行动方案》（教技厅【2017】3号）、《省教育厅办公室关于在全省普通高校推广建设“一站式”学生事务与发展中心的通知》（苏教办学【2016】12号），我校反复研究、严格审核，在计划实施过程中，我校加强对各项目的跟踪管理，未发生绩效目标指标偏离的现象。

各招标项目完成情况如下：

1.SDN 网络设备及建设：本项目预计产出 107 台交换机，实际产出 107 台 48 口千兆交换机；符合指标要求；

2.智慧教室建设：本项目预计产出智慧门锁 200 套，实际产生 200 套，分布在流韵楼，信知楼、奎文楼和天风楼；预计产出基础设施建设系统 1 套，实际产出 1 套能耗管理系统；预计产出智慧校园应用建设系统 1 套，实际产出 1 套智慧教室管理平台；多媒体教室、实验实训机房符合《职业院校数字化校园建设规范》；符合指标要求；

3.容灾机房建设：本项目预计产出基础设施建设系统 5 套，实际产出 5 套，包括双活数据中心平台 1 套、行间精密空调系统 1 套、机房动力环境监控系统 1 套、灭火系统 1 套和 UPS 电源系统 1 套；符合指标要求；

4.数据中心扩容设备及建设：本项目预计产出网络信息安全建设系统 5 套，实际产出 5 套，包括统一存储系统 1 套、存储资源统一管理系

	<p>统 1 套、文档云存储系统 1 套、数据备份一体机 1 套、Web 缓存系统 1 套；符合指标要求；</p> <p>5.网络信息安全设备及建设：本项目预计产出 6 套网络信息安全建设系统，实际产出 6 套，包括 Web 应用防火墙 1 套、数据库防火墙 1 套、下一代防火墙 1 套、服务器安全防护系统 1 套、安全应用网关 1 套、邮件网关 1 套；符合指标要求；</p> <p>6.诊改大数据平台建设：本项目预计产出 4 套智慧校园应用建设系统，实际产出 4 套，包括诊改大数据平台（包含了基础状态数据库智能填报、后台管理、领导驾驶舱等）、诊改画像系统、综合预警分析系统和图书馆大屏数据展示系统；符合指标要求；</p> <p>7.移动校园平台及应用建设：本项目预计产出 2 套智慧校园应用建设系统，实际产出 2 套，包括移动校园系统软件、金智教育开放平台人事应用服务系统；符合指标要求；</p> <p>8.学生网上办事大厅建设：本项目预计产出 1 套学生事务与发展中心网上办事大厅系统，实际产出 1 套教育校园学工管理与服务系统软件；符合指标要求；</p> <p>9.图书馆网络改版、微信平台：本项目预计产出 1 套图书馆网站改版、微信平台，实际产出 1 套图书馆服务门户（包含空间预约、我的图书馆等）；符合指标要求。</p>
项目管理成效	<p>一、项目管理趋于标准化</p> <p>严格按照《苏州市职业大学信息化项目管理办法》执行项目建设和项目管理，严格对照招投标文件、项目合同等项目材料执行项目建设，明确了项目的使用部门、建设部门和项目主管部门，在项目完成建设后由学校组织验收专家对项目进行验收，验收组通过查阅相关材料和项目验收报告，现场核对设备参数和软件功能要求予以开展验收工作，验收程序规范化。</p> <p>二、项目财务管理标准化</p> <p>2018 年项目是我校首批开展财政支出绩效评价的项目之一，绩效目标设置比较符合实际情况。2018 年部分项目建设周期较长，但项目资金使用严格遵循财务管理制度，由校财务部门进行资金综合统筹，各笔资金由项目负责人对相关结算资料进行审核，随后上报至财务处，审核通过后财务处拨付款项，以此明确财政资金的使用范围，确保项目资金专款专用，绩效目标编制更加突出绩效考核的要求，目标明确合理，便于对项目进行合理的考核和评价。</p> <p>三、项目成效比较显著</p> <p>通过 5 个子项（9 个招标投标项目）的建设，基本实现了 2018 年数字化校园的建设目标，2019 年学校通过了江苏省智慧校园的认定，完成了</p>

	<p>既定目标，实现了项目建设效果。基础网络更加通畅、容灾机房建设确保了学校核心业务数据的异地备份，扩充了数据中心服务器资源，智慧教学环境得到了显著提升，网络安全建设卓有成效，通过了等保二级的测评并完成备案工作，建设移动校园平台，使得网上办事服务便捷化，建设诊改大数据平台，使得学校彻底摸清了数据家底，为后续的全量数据中心建设提供了基础。</p>
<p>项目管理存在的问题及原因</p>	<p>一、项目招投标程序受不可控因素较多，未按时完成建设 1、2018年部分项目招投标工作于9月后完成，合同签订有些于11月完成，另诊改大数据平台项目2018年流标，于2019年上半年才完成招标工作，2018年仅完成验收子项目3项，2019年完成验收子项4项，2021年完成验收子项2项； 2、智慧校园应用建设的两个分项建设内容复杂，建设难度超出了预期； 3、受疫情防控的影响，造成部分项目未能按时完成。 二、绩效指标设置缺乏经验，部分指标设置不够精准 2018年是首次填报财政支出绩效目标申报表，经验尚缺，有些定性指标设置的不够精确，对完成绩效存在一定的难度。 三、缺少对项目建设主体责任的分解 因智慧校园应用建设子项建设内容复杂，由于缺乏对应的管理机构对建设内容进行权威指导，造成建设只能按照固定内容进行建设，但又与学校的发展不是非常的吻合，对学校已有的数据基础掌握的不够透彻，导致项目建设进程缓慢。</p>
<p>进一步加强项目管理的建议</p>	<p>一、进一步提高项目预算执行率 明确项目建设目标，建设内容，从而进一步完善项目实施方案和项目进度控制。按照学校的“统筹规划、打好基础、建成系统、智慧服务、扎口管理”的总体思路，实施项目建设，招投标程序，明确项目负责人职责，监督管理好项目建设全过程，发现问题及时处置，从而使项目建设顺利有效开展。 二、进一步加强项目绩效管理 综合考虑项目实际情况，合理设定预算执行率指标目标值。为保证项目绩效评价指标目标值的合理性，各项目负责人应深入做好项目建设前期准备工作，充分调研需求开展方案建设论证，通过项目流程梳理综合考量项目实施过程中可能出现的各类影响因素，科学设定各类指标目标值。 三、进一步落实项目建设主体责任 明确项目建设部门的主体责任，进一步规范项目立项申报流程和立项</p>

审批流程，加强对项目建设部门的责任意识，突出项目的业务属性，实施项目监理制度，全流程把控项目建设，确保项目建设按时圆满完成建设目标。

(标注：项目概况、项目总目标、年度绩效目标由软件自动从申报表中生成)